



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І ТЕХНОЛОГІЙ

вул. Медична 16, м. Кривий Ріг, Україна, 50005, тел. +380 97 214 88 69  
duet.edu.ua@gmail.com, duet.edu.ua  
код ЄДРПОУ 43684645

10.01.2025 № 44-18

На № \_\_\_\_\_ від \_\_\_\_\_

### ДОВІДКА

#### Про проведення та впровадження науково-консультаційної роботи

В університеті ДУЕТ проводиться ґрунтовна робота, пов'язана із підвищення наукової та педагогічної майстерності викладачів, для чого систематично проводяться безкоштовні тренінги та вебінари з залученням фахівців з реального виробництва промислових та гірничодобувних підприємств регіону, у тому числі з питань підвищення енергоефективності гірничого виробництва, що є також одним із пріоритетних наукових напрямів кафедри економіки та цифрового бізнесу.

Ефективність роботи гірничозбагачувального підприємства значною мірою залежить від рівня організації виробництва та використання ресурсно-енергозберігаючих технологій у процесі видобутку та переробки мінеральної сировини. Вищий рівень організації забезпечує зростання рентабельності та підвищує здатність протидіяти зовнішнім дестабілізуючим чинникам. Для об'єктивного визначення рівня організації використовуються ключові показники: коефіцієнти техніко-технологічного рівня, організації виробництва, праці, управління та соціальної організації.

Серед фінансових інструментів стабілізації пропонується використання таких заходів:

1. Оптимізація активів гірничозбагачувальних підприємств: продаж частини нерухомості або збільшення статутного капіталу через додаткову емісію акцій.
2. Прискорення оборотності капіталу: скорочення тривалості виробничого циклу за рахунок інтенсифікації гірничозбагачувального виробництва (використання новітніх технологій, механізації і автоматизації виробничих процесів, підвищення рівня продуктивності праці, більш повне використання виробничих потужностей підприємства, зниження коефіцієнта спрацювання основного технологічного устаткування, краще використання трудових і матеріальних ресурсів і ін.); прискорення процесу відвантаження продукції та оформлення розрахункових документів; поліпшення організації матеріально-технічного постачання з метою безперебійного забезпечення виробництва необхідними матеріальними ресурсами і скорочення часу знаходження капіталу в запасах; скорочення часу перебування коштів у дебіторській заборгованості.
3. Енергозберігаючі заходи: впровадження сучасного технологічного обладнання (зокрема, енергозберігаючого шарового млина MQY3660), модернізація освітлення на Led-світильники, що скорочують енерговитрати у 10 разів, та застосування циклічно-поточної технології у транспортних процесах.

Економічний аналіз також показує важливість прогнозування загроз банкрутства. На основі семифакторної моделі Альтмана було визначено, що найбільшу загрозу в найближчі 3–5 років має ПАТ «Полтавський ГЗК» (-5,6), а найменшу – ПРАТ «ПВНГЗК» (7,09). Для зменшення ризиків банкрутства рекомендовано переглянути структуру короткострокових і довгострокових зобов'язань, а також провести дооцінку капіталу.

Проведений аналіз мультиколінеарності фінансових показників за 10 років із застосуванням алгоритму Фаррара–Глобера дозволив розробити стратегію управління, спрямовану на підвищення фінансової стійкості підприємств. Основними напрямками запропонованого антикризового управління є прискорення оборотності капіталу, залучення інвестицій та оптимізація витрат.

Обґрунтовані в роботі заходи дозволяють підвищити фінансову стійкість гірничо-збагачувальних підприємств, збільшити суму активів, зменшити собівартість залізовмісткої продукції за рахунок зниження енерговитрат і забезпечити їх конкурентоспроможність у середньо- та довгостроковій перспективі.

Загальна сума витрат на всі організаційно-економічні заходи покращення програми антикризового управління становить 430557,19 тис. грн. Загальна сума доходу (економічний ефект) від впровадження заходів становить 1508350,14 тис. грн, що становить 60,335 млн. дол. США. Таким чином економічний ефект перевищує суму витрат на впровадження заходів в 3,5 разів.

Отже, в роботі було надано практичні рекомендації щодо запобігання кризового стану та його подальшого подолання у разі виникнення на гірничозбагачувальних підприємствах шляхом прискорення оборотності капіталу та збільшення власного капіталу в контексті успішної імплементації антикризового управління на ПРАТ «ПВНГЗК» у найближчій перспективі. Врахувавши рекомендації авторів, підприємство має можливість збільшити рівень фінансової стійкості в найближчій та середньостроковій перспективі.

Результати роботи описані у публікаціях: *«Introduction of Energy-Saving Technologies in the context of Improvement of the Financial Condition of Mining Enterprises»* (Впровадження енергозберігаючих технологій у контексті покращення фінансового стану гірничодобувних підприємств) Oleksandr Temchenko, Iryna Kryshchop, Nataliia Shevchuk, Zhanna Breher в рамках 2020 IEEE 7-ої Міжнародної науково-практичної конференції по енергетичним інтелектуальним системам, 13-15.05.2020 року НТТУ «КПІ імені Ігоря Сікорського», Web of Science. Травень 2020 IEEE 7th International Conference on Energy Smart Systems (ESS) **Date Added to IEEE Xplore:** Publication Year: 2020, Page(s): 403 – 408 06 August 2020 **ISBN Information:**

**DOI:** [10.1109/ESS50319.2020.9160021](https://doi.org/10.1109/ESS50319.2020.9160021)

Проректор з наукової роботи  
та міжнародних зав'язків



Сергій ГУШКО

Темченко Олександр 097-889-37-30